



徽商集团
HUI SHANG GROUP

2022年度 | 安徽省徽商集团有限公司 | **社会责任报告**

01 序言

03 跨越增长

- 07 着力扩量提质增效
- 07 着力开拓市场
- 07 着力推进重点项目

05 改革转型

- 10 深入推进国企改革
- 11 大力推进模式创新
- 11 积极推进数字化转型
- 11 加快推进历史问题破冰

07 改善形象

- 13 践行国企担当
- 15 加强文化建设
- 17 维护稳定大局

02 党建引领

- 把牢政治方向 04
- 加快队伍建设 05
- 强化制度约束 06

04 精细调度

- 坚持目标引领 09
- 坚持指标到人 09
- 坚持顶格推动 09
- 坚持体系调度 09

06 完善内控

- 推进合规管理 12
- 加强风险防控 12
- 改进财务管理 12



序言

过去的2022年，集团上下携手同心、众志成城，我们抓党建、谋发展，促改革、求创新，抗疫情、保民生，纷繁复杂的形势面前，各项工作取得了令人瞩目的成绩。这一年：

——**党的建设开创新局面。**坚持政治“引领”，认真学习宣传贯彻党的二十大精神和习近平总书记考察安徽重要讲话指示精神，强化“一岗双责”和全面从严治党。突出思想“铸魂”，实行“第一议题”制度和四项集体学习机制，推动党史学习教育常态化长效化，严格落实意识形态责任制。推动组织“强基”，实施党建“项目化”管理，建设党建品牌体系。注重“正风”肃纪，加强警示教育，加大监督力度，实施作风建设强化行动。同时，接受十一届省委第一轮巡视，认真抓好巡视整改和“三个全面”专项行动、经济责任审计整改。

——**经营管理再上新台阶。**强化经营调度，推进项目建设，寻求发展增量，积极投身现代流通体系建设，持续推动“提质扩量增效”，全年实现营业收入151.8亿元、同比增长34%，利润2.1亿元、同比增长38%，超额完成全年目标。同时，全面推进合规管理，进一步完善决策体系，切实加强风险防控，不断强化内部监督，有效保障安全生产，困扰集团生存发展的几个重点遗留问题均已破冰攻坚并取得重要进展。

——**改革转型又迈新步伐。**扎实推进国企改革三年行动攻坚收官，各板块、各公司改革步伐持续加快、亮点频现，50项改革任务全部完成。各层级三项制度改革显著深化。徽商期货开展做市业务。徽商物产运作首个云仓项目。徽商新能源、徽商长城拓展管道天然气业务。徽商农家福向涉农综合服务商转型。徽商物流着力打造网络货运平台。徽商贸发培育构建海外仓模式。

——**文化建设谱写新篇章。**大力弘扬徽商文化，加强正面宣传，

加快推进企业文化体系建设。主动开展志愿服务，集团“徽喜鹊”志愿服务队获评全省“十佳”。开展“徽商+文化”系列活动，举办新春联欢会、趣味运动会，开展“徽商家庭日”“员工接待日”活动，运作“徽商一家亲”互助金。在中央、省级媒体发布新闻报道40余篇，组织“徽商这五年”系列宣传。

——**国企责任彰显新担当**。主动参与抗疫保供，红府超市全力保障生活必需品充足供应、价格稳定，赢得广泛赞誉；徽商物产在疫情严重时期一度成为全市唯一正常运营的钢材市场；集团总部配合辖区设立核酸检测点，承接113轮核酸检测，服务居民约14万人次；全集团减免小微企业租金3100余万元。此外，认真做好对口帮扶工作，向望江县、歙县岩源村捐款捐物并开展消费帮扶。开展33个“保险+期货”项目，实现赔付768万元。连续2年发布社会责任报告。

这份出色的成绩单，是我们全体徽商人以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，振奋精神、满怀信心、不负使命、赓续奋斗的结果。在此，我们代表集团领导班子对广大员工表示衷心的感谢。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。新年伊始、万象更新，我们号召所有徽商家人们团结在一起，以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，衷心拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”，全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，按照中央、省委省政府和省国资委党委决策部署，把稳政治方向、锚定战略目标、坚持真抓实干、深化改革成果，踔厉奋发、勇毅前行，以更加优异的成绩助力集团跨越式增长。



党建引领

1. 把牢政治方向

认真学习宣传贯彻党的二十大精神



运用“四学”机制，全年开展党委会学习40次、中心组理论学习12次、周例会学习25次、党建调度会学习8次



印发《徽商集团关于推动党史学习教育常态化长效化工作方案》
组建“两争两建”队伍162个，设置党建创新项目15个
徽商期货党总支“金钥匙”党建品牌入选省国资委党委党建“领航”计划示范库

压紧压实意识形态工作责任，制定意识形态工作分析研判机制，定期对意识形态阵地进行排查

2.加快队伍建设

招聘引进集团中层管理人员4人，竞聘产生37名管理人员

全集团年龄40岁以下员工占比从47%提高至53%

举办徽商大讲堂3期、中高层培训2期、青干班暨青马班1期、新员工培训1次





总部各部门组织专业性培训19次，各公司开展形式多样的培训165场

认定4批“徽商之星”64人次、年度“徽商之星”14人次
表彰49个先进集体和个人

3.强化制度约束

制定集团党委1号文件《关于进一步加强政治建设改进工作作风助推集团高质量发展的意见》

制定总经理办公会议制度和经理层报告工作制度

印发《加强对“一把手”和领导班子监督工作举措的通知》

推进“三个全面”专项行动和经济责任审计工作

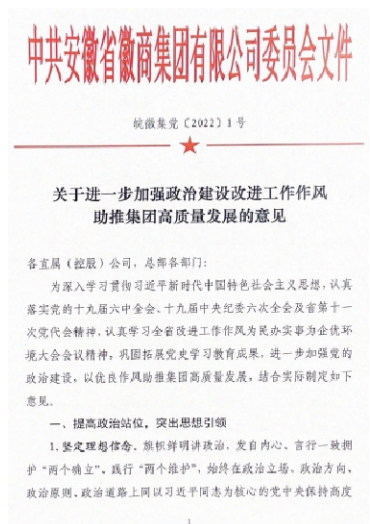
开展违规经营责任追究，通报典型问题

开展“作风建设强化”行动，着力整治“怕庸虚拖懒散”等六个方面的作风问题，收集作风建设研讨文章57份，组织120多名管理人员对总部工作作风情况进行网上评估

开展2次综合监督检查，共发现问题370个

开展财务专项检查

强化招标采购工作培训督查



跨越增长

1.着力扩量提质增效

全年实现营业收入同比增长34%，实现利润同比增长38%，营收、利润增幅位于省属企业前列

徽商期货公司对标行业一流，成交量、利润分别位于全国第11、第17

徽商环境再生、徽商长城、徽商物流、徽商新能源营收增幅超过50%

2.着力开拓市场

徽商期货公司分类评价A类A级，新开户3万余个，新发行资管产品销售近5亿元

徽商物产公司拓展重点工程项目19个，钢材销量同比增长53%

徽商化轻公司新增客户86家，新增新品种销售2500余万元

徽商农家福公司开拓空白市场13个，肥料销量同比增长43%

徽商长城公司新开发管道气代输业务，日均输气量约57万方

徽商贸发公司引进业务团队带来新增出口2000万美元

徽商物流公司新开拓中外运、新希望等大客户

徽商环境再生公司恢复开展废钢业务

徽商城公司全年租金收入增长16%

3.着力推进重点项目

徽商物产公司新物流基地启动搬迁



徽商物流公司冷链项目通过论证，锦润物流园项目一期开园运营，一库文创园项目成为合肥市民网红打卡地



商之都红府超市保持“动态百店”，新开门店18家



徽商环境再生公司界首邻避产业园项目开工建设



1.坚持目标引领

树立“颠覆性思维、跨越式增长”工作导向

启动实施现代流通体系建设攻坚行动

完成“十四五”规划营收目标的84%，提前实现规划利润目标

2.坚持指标到人

实施经营目标和重点任务的“双分解”，做到人人头上有指标、有任务、有考核

全面分解全年经营预算目标，划小核算单位到部门、到业务、到节点、到责任人

全面分解年度重点工作，集团和各二级公司共明确重点工作170项

实行全员绩效考核，基本实现干好干坏不一样

3.坚持顶格推动

集团领导班子成员成立15个工作专班，开展4轮包保督导，加大协调、督导、处理重大问题力度

外部董事深入调研指导23次

对重大经营事项，采用党委会前置研究、董事会审议决策、总经理办公会调度实施、周例会布置落实的全过程推进机制

4.坚持体系调度

实施每日调度，以日保周、以周保月、以月保年



每月召开调度会，实现党建工作、经营目标、重点任务同步调度



每季认定“徽商之星”，激发干事创业热情

打造成本调度、实物量和管理指标调度、人均指标调度、对标外向调度的特色经营调度体系

改革转型

1. 深入推进国企改革

国企改革三年行动顺利收官，50项改革任务按期完成，75个问题全面销号并做到举一反三

深化三项制度改革，全面推行经理层任期制和契约化改革，全集团末等调整和不胜任退出8人

积极推进国有资产资本化证券化，启动徽商期货公司股改上市工作

2.大力推进模式创新

徽商期货公司直接客户和法人客户占比分别较年初提升13个百分点、1.8个百分点

徽商物产公司新开拓2个云仓

徽商化轻公司新增合成纤维销售1500吨

徽商新能源公司油品销售实物量同比增加272%

徽商农家福公司在肥东、临泉等地成功试点农业托管服务商之都拓展特通渠道，推进轻资产运行，实现品牌管理输出

徽商贸发公司海外仓新模式带动出口200余万美元

徽商环境再生公司、徽商物流公司共获得9项专利

3.积极推进数字化转型

徽商期货公司完善智能开户、智能投研等平台功能，云客服系统服务客户超30万人次

徽商物产公司进入全国数字化仓库企业试点名录

徽商物流公司发力网络货运平台，整合社会运力2万多辆，完成订单7万余单

商之都建设5G智慧门店

徽商城公司升级完善资产管理信息化平台

集团建成监督追责、投资项目管理等国企监管系统

4.加快推进历史问题破冰

制定肥东大市场金批项目问题、徽商城池州项目问题一揽子解决方案

徽商红星美凯龙项目实现开工

完成物资二库征收

物资三库生活区、徽商物流公司大兴库生活区纳入合肥市老旧小区征收范围



完善内控

1.推进合规管理

开展“合规管理建设年”

制定8大重点领域合规风险清单、
145个重点岗位合规职责风险清单、
171个企业法律法规清单、25个高风险
领域专项合规指南

编纂《管理工作手册》

集团总部制定修订46项制度

对各公司制度落实情况开展监督检

查

制定项目投资管理办法、投资项目后评估工作指引

2.加强风险防控

每月系统排查梳理各类风险点和风险源

制定重大经营风险事件报告工作管理办法

开展虚假贸易专项整治

编发5期风险提示函、5期案例选编加强风险提示

严格执行三项法律审核，将法审环节嵌入到重要决策、规章制度
和经济合同的流程中

推进法律纠纷案件“三个一批”专项行动，实现案件数量和金额
“双降”

3.改进财务管理

强化财务总监监督与服务职能

规范担保行为，严肃决策程序，严控新增担保

建立应收款风险预警机制，全年清收1.3亿元

推进降本增效，划小核算单元

加强成本调度，开展杜邦分析



改善形象

1. 践行国企担当

秉承“为国民经济运转服务、为企业生产服务、为百姓生活服务、为乡村振兴服务”的功能定位，以价值创造为导向，服务社会、改善民生、稳定市场，积极在公共领域发挥作用，将“国之大者”和“民之关切”相统一，着力打造履行社会责任和企业健康发展的双向赋能格局。

为国民经济运转服务：

徽商物产保障合肥市及周边区域生产物资供应，保障生产安全稳定
在安庆地区投资4亿多元建设113公里天然气管道全线通气，支持安徽省清洁能源供应和“双碳”战略

在皖北地区新增投资4200万元，累计在皖北地区总投资项目12个、投资金额15亿元

为企业生产服务：

为近1500户中小微企业减免房租3000余万元

徽商期货公司为150余家企业提供套期保值服务

徽商化轻公司保持全国最大腈纶销售商地位，为下游近百家中小纺织企业提供一体化材料供应服务

为百姓生活服务：

为消费者提供丰富多样优质商品，商之都团购业务同比增长43%，新年邻里中心项目顺利开业

徽商2号门文创园为市民消费提供新热点

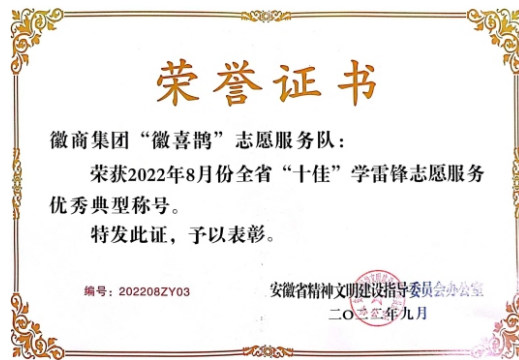
疫情期间，红府超市为合肥、池州两地供应暖心包近28万份

集团总部承接113轮核酸检测、服务居民约14万人次，红府超市高质量保障生活物资配送

积极引人才、稳就业，招聘应届毕业生103人，提供见习岗位80个



“徽喜鹊”志愿服务队获评全省
“十佳”组织，合肥市学雷锋志愿服务
“四个10”优秀典型



集团新时代文明实践总站为白血病儿童家庭捐赠100箱价值近3万元的物品，为户外工作者捐赠口罩、消毒液、洗手液等爱心物资



省物流与采购联合会继续为会员服务、为行业发声
为乡村振兴服务：

徽商期货公司金融助农，聚焦增产不增收问题，开展“保险+期货”项目33个，惠及10个省份2400余户涉农主体

徽商农家福公司开展农业托管服务，帮助农户降本增收

集团全年消费帮扶、资金捐赠望江、歙县等地共160万元

2.加强文化建设

印发《关于弘扬徽商文化、加强正面宣传的工作意见》，推进企业文化体系建设

安徽省徽商集团有限公司文件

皖徽集团〔2022〕44号

印发《关于弘扬徽商文化 加强正面宣传的工作意见》的通知

各直属（控股）公司、总部各部门：

现将《关于弘扬徽商文化 加强正面宣传的工作意见》印发给你们，请认真贯彻执行。



开展“徽商+文化”系列活动，组建篮球、足球、舞蹈社、合唱团等兴趣小组





举办“乘势而上”新春联欢会、趣味运动会、徽商家庭日等活动



开展共青团成立100周年纪念活动，被安徽省共青团关注报道
建立“员工接待日”制度
继续运作“徽商一家亲”互助金，资助8名困难职工8万余元
推进新一轮“我为群众办实事”活动，设立办实事项目70个
举办6期“青年徽商说”、22期“追光研学营”



在中央、省级媒体发布新闻报道40余篇
开展“徽商这五年”系列宣传
组织首届“徽商好新闻”评选活动
开设“学习二十大”“学报告.见行动”“致敬平凡英雄”“徽商之星”“战高温”等专题专栏，发布宣传稿件100多篇

3.维护稳定大局

党的二十大期间保持形势稳定
深入开展安全生产大检查
推动全员接受安全生产培训教育
开展信访工作“攻坚行动”，落实“党建+信访”等工作机制
集团党委主要负责人批示信访工作31次，批阅率达到100%
开展信访工作宣传月活动，3篇稿件被安徽省信访局微信、网站
刊载



意见反馈表

非常感谢您在百忙之中阅读本报告。为了改进报告编制，我们希望倾听您的意见和建议。

1. 您对本报告的总体评价是：

好 较好 一般 较差 差

2. 您认为本报告所披露的社会责任信息质量如何？

好 较好 一般 较差 差


3. 您认为本报告的结构安排如何？

好 较好 一般 较差 差

4. 您认为本报告的版式设计如何？

好 较好 一般 较差 差

5. 您对徽商集团社会责任和本报告有哪些意见和建议？



安徽省徽商集团有限公司

地址：合肥市芜湖路258号

电话：86-551-62862447

传真：86-551-62866348

邮编：230061